

**Chrudimská nemocnice, a.s.**

Václavská 570, 537 27 Chrudim

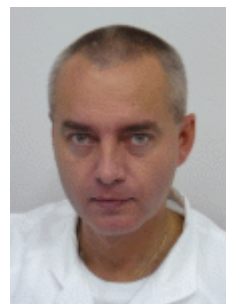
IČO: 275 20 561

# Výroční zpráva za rok 2013



## Obsah výroční zprávy pro rok 2013

Úvod (slovo ředitele) .....	3
1. Přehled oddělení .....	6
2. Všeobecné informace .....	7
3. Personální politika .....	8
4. Hospodaření .....	9
5. Činnost medicínských pracovišť .....	14
6. Ošetrovatelská péče .....	19
7. Hodnocení spokojenosti pacientů .....	20
8. Stížnosti a poděkování .....	24
9. Systém řízení kvality .....	24
10. Provozně-technická činnost .....	24
11. Realizované investice .....	26
12. Výzkum, výuka, semináře .....	26
13. Kontroly .....	29
14. Sponzoři a dárci .....	30
15. Závěr .....	32



Dámy a pánové,

dovolte mi, abych zde provedl krátké zhodnocení uplynulého roku 2013.

Po ekonomické stránce Chrudimská nemocnice, a.s. zlepšila plánovaný hospodářský výsledek o 6.82%, tj. o 1 170 000,- Kč, celkové hospodaření nemocnice v roce 2013 skončilo ztrátou ve výši 15 998 674,- Kč. Plán hospodářského výsledku na rok 2013 byl splněn. V nelehké situaci pokračující hospodářské recese a dopadu restriktivní úhradové vyhlášky a zvýšené sazby DPH se jednalo o velmi slušný výsledek hospodaření. Podstatným externím faktorem bylo navíc splácení srážky za Všeobecnou zdravotní pojišťovnu za r. 2011 ve výši 1mil. Kč měsíčně.

Významnou událostí roku 2013 bylo úspěšné absolvování akreditace kvality dle SAK, úspěšné absolvování kontrolního certifikačního auditu dle norem ISO a získání auditu NASKL II pro všechny laboratorní provozy.

V oblasti zásobování nemocnice zdravotnickým materiálem byla ukončena spolupráce s firmou Hartmann Rico. Na základě uzavřené rámcové dohody o spolupráci s Pardubickou krajskou nemocnicí byl zahájen společný nákup materiálu.

V personální oblasti byl rok 2013 ve znamení příchodu nových mladých lékařů a sester. Díky tomu postupně došlo ke stabilizaci lékařského i středního zdravotnického personálu včetně oddělení LDN, kde se stal novým primářem MUDr. Tomáš Vondráček.


V roce 2014 bude pokračovat propad v příjmech od zdravotních pojišťoven v souvislosti s platnou úhradovou vyhláškou pro rok 2014. Dalším významným negativním externím faktorem je výpadek v oblasti regulačních poplatků. Na základě těchto legislativních dopadů je pro rok 2014 plánována ztráta ve výši – 32,8 mil.Kč.

V roce 2014 se Chrudimská nemocnice, a.s. zapojí do financování prostřednictvím Regionálního operačního programu NUTS II Severovýchod svým projektem Modernizace lůžkového a přístrojového vybavení Chrudimské nemocnice. Pokud bude žádost o dotaci na projekt schválena, bude to znamenat obnovení zdravotní technologie ve výši 28,9 mil.Kč. Pro pacienty naší nemocnice to bezesporu přispěje k dalšímu zvýšení komfortu již poskytované zdravotní péče.

Věřím však, že se podaří všechny překážky v následujícím roce nakonec překonat a vytvořit tak základní předpoklad pro novou budoucnost nemocnice po plánované fúzi všech pěti nemocnic Pardubického kraje.

MUDr. Vladimír Ninger, Ph.D.

ředitel



# VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ

## OD 1.1.2013 DO 31.12.2013

vyhotovená podle ustanovení § 21 Zákona o účetnictví, v platném znění, která je předmětem ověření auditora.

### **Základní informace**

Chrudimská nemocnice, a.s., IČO 275 20 561, byla zapsána do obchodního rejstříku, vedeném Krajským soudem v Hradci Králové, oddíl B, vložka 2626, dne 25.7.2007.

Sídlo společnosti:

Václavská 570, 537 27 Chrudim.

### **Charakter společnosti:**

Provozování nestátního zdravotnického zařízení

### **Jediný akcionář:**

Pardubický kraj Pardubice, Komenského nám. 125, 532 11, IČO 708 92 822

### **Akcie:**

659 ks kmenové akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 42 000,- Kč omezeně převoditelné.

### **Základní kapitál:**

27 678 000,- Kč, splaceno 100%

### **Hlavní předmět podnikání:**

Poskytování komplexní a nedělitelné ambulantní a lůžkové, základní a specializované diagnostické a léčebné péče

## 1. Přehled oddělení

Nemocnice poskytuje komplexní zdravotní péči pro spádovou oblast 100 tis. pacientů. Je zřízena jako akciová společnost a jejím jediným akcionářem je její zakladatel Pardubický kraj. Hlavním předmětem činnosti nemocnice je poskytování komplexní a nedělitelné ambulantní a lůžkové, základní a specializované diagnostické a léčebné péče. Tuto péči nemocnice v r. 2013 poskytovala s počtem 367 lůžek, z toho 239 lůžek akutních, 79 lůžek LDN, 29 lůžek intenzivní péče, 10 lůžek následné intenzivní péče, 10 lůžek dlouhodobě intenzivní ošetrovatelské péče v těchto oborech:

<b>Lůžkové oddělení</b>	<b>Komplement, ambulance</b>
Oddělení ARO	Oddělení klinické biochemie
Chirurgické oddělení	Mikrobiologie
Interní oddělení	Patologicko anatomická laboratoř
Porodnicko-gynekologické oddělení	Hematologie a krevní transfúze
Dětské a novorozenecké oddělení	Rehabilitace
Oddělení LDN	Lékárna
Neurologické oddělení	Ambulance: urologická amb., mamologická amb.
	plastická amb., cévní amb., oční amb., plicní amb.

Nezbytnou součástí nemocnice jsou oddělení hospodářsko-technické správy, která zajišťují komplexní servis pro všechna oddělení, která poskytují zdravotní péči včetně laboratoří.

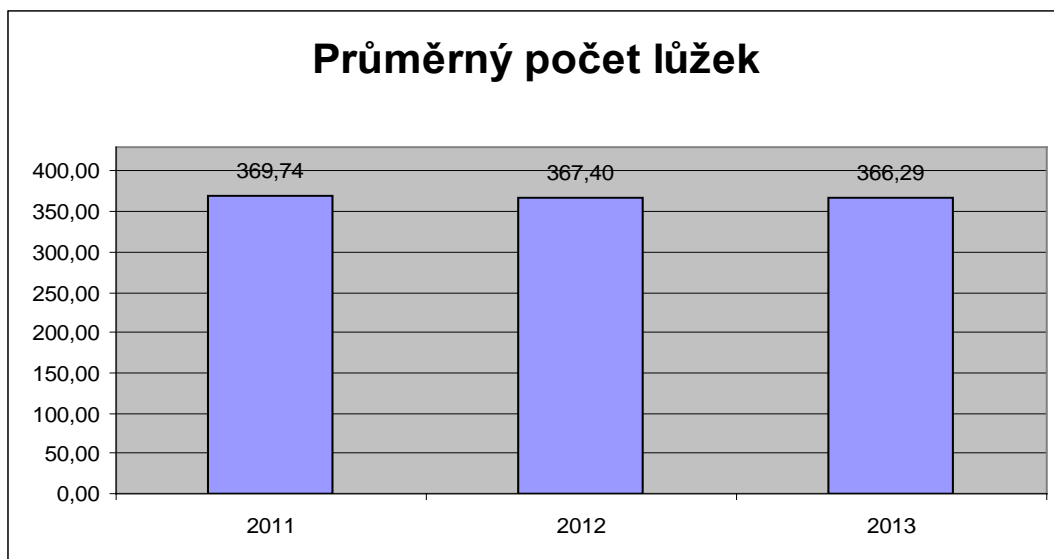
<b>Administrativní, provozní a technická část</b>
Ředitelství nemocnice
Ekonomický odbor
Odbor práce a mezd
Technický odbor
Odbor léčebné výživy
Odbor informatiky
Provozní odbor

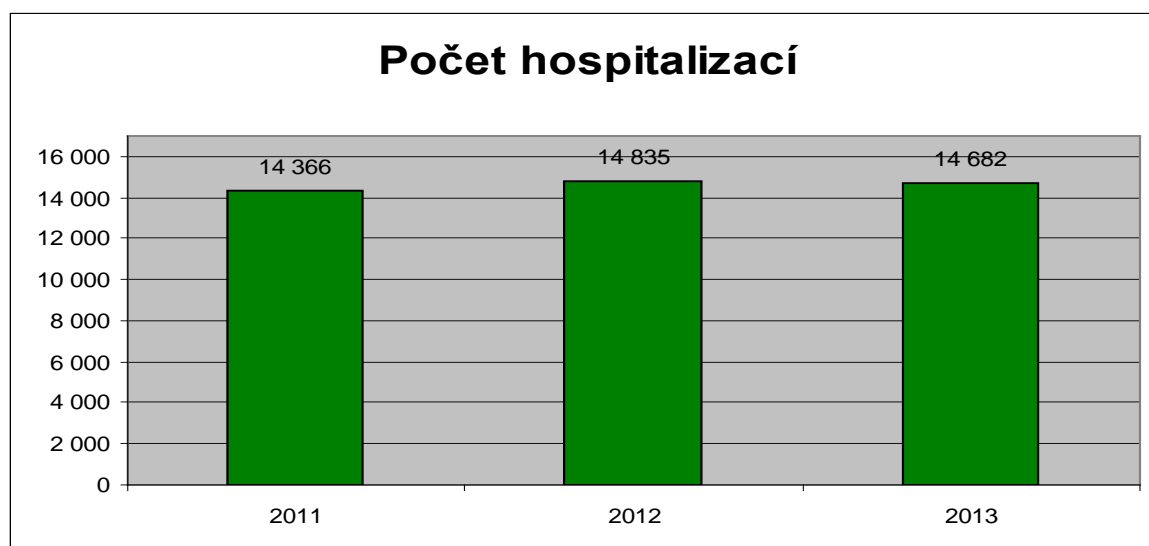
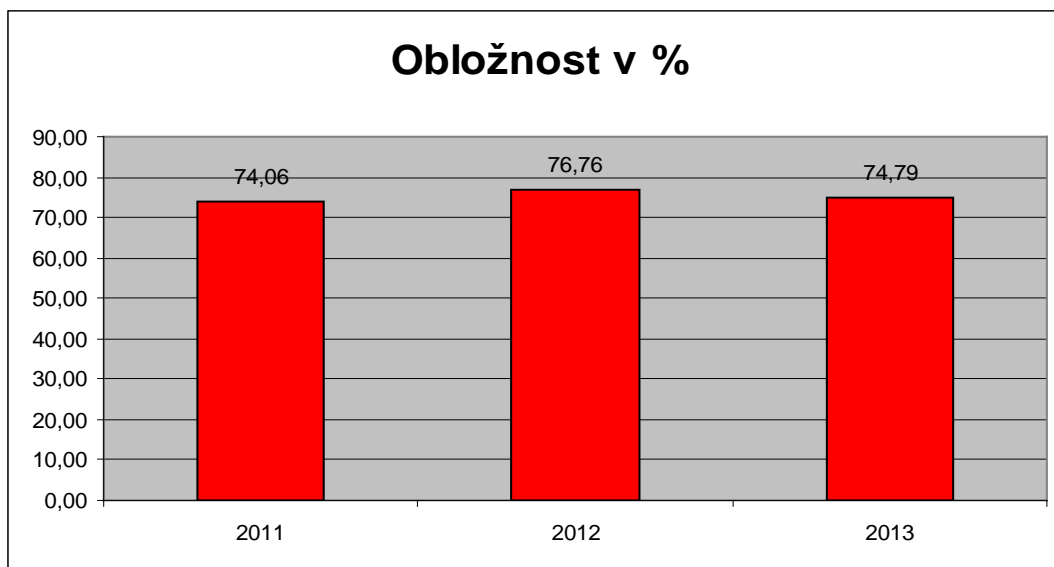
## 2. Všeobecné informace

V roce 2013 nemocnice vykázala 340 milionů bodů a téměř 15 tisíc hospitalizací na průměrném počtu 366 lůžek s 75% obložeností. Provedla 129 tisíc ambulantních vyšetření a okolo 5 tisíc operací.

### Základní informace

	2011	2012	2013
Průměrný počet lůžek	369,74	367,4	366,29
Body	363 983 593	378 468 191	340 058 298
Počet hospitalizací	14 366	14 835	14 682
Počet ambulantních ošetření	122 959	127 068	128 727
Počet operací	4 938	4 810	4 855
Obloženost v %	74,06	76,76	74,79





### 3. Personální politika

Průměrná mzda

Lékaři	Farmaceuti	VS a PA	laboranti	VŠ a rehabilitační	ZA,NZ,PZ	ŠŠ	THP	Dělníci	CELKEM
42 452	31 212	23 478	21 109	24 368	14 997	16 591	23 736	11 289	22 624

Průměrný počet zaměstnanců

Lékaři	Farmaceuti	VS a PA	laboranti	VŠ a rehabilitační	ZA,NZ,PZ	ŠŠ	THP	Dělníci	CELKEM
83,84	3,84	300,06	37,11	23,41	87,68	0,08	49,55	116,63	702,22



## Počet pracovníků – fyzické osoby k 31.12.2013

Lékaři	Farmaceuti	VS a PA	laboranti	VŠ a rehabilitační	ZA,NZ,PZ	ŠŠ	THP	Dělníci	CELKEM
105	4	332	38	27	91		48	123	768

Z celkového počtu lékařů je 69 lékařů se specializovanou způsobilostí, 14 lékařů má základní kmen v příslušném oboru. V roce 2013 získali 2 lékaři specializovanou způsobilost, 9 lékařů získalo certifikát o absolvování základního kmene v příslušném oboru.

U nelékařských povolání (sestry, laboranti, rehabilitační) je 92 zaměstnanců se specializovanou způsobilostí. V roce 2013 získali 4 zaměstnanci specializovanou způsobilost.

Bez odborného dohledu pracuje 225 zaměstnanců.

## 4. Hospodaření

Chrudimská nemocnice, a.s. je od 1.10.2007 registrovaná dle § 33 zákona č. 337/92 Sb. o správě daní a poplatků ve znění pozdějších předpisů k dani z příjmu právnických osob, k dani z přidané hodnoty, k dani ze závislé činnosti a k dani silniční. U dani z přidané hodnoty je měsíčním plátcem a to v souvislosti s prodejem zboží a léčiv z veřejné části lékárny a v souvislosti s poskytováním služeb nehrazených ze zdravotního pojištění.

V roce 2013 byl Chrudimské nemocnici, a.s. usnesením Rady Pardubického kraje RA/36/2013 ze dne 27.6. 2013 schválen návrh na vypořádání hospodářského výsledku za r.2012 ve výši ztráty 14.592.767,29 Kč takto:

- a) zvýšit rezervní fond z účtu nerozděleného zisku z minulých let..... 5.790.630,24 Kč
- b) uhradit částečně z rezervního fondu ztrátu za r. 2012 ..... 8.659.308,06 Kč
- c) převod zbývající ztráty za r. 2012 na účet neuhrazené ztráty ..... 5.933.459,33 Kč.

K 31.12.2013 byl základní kapitál ve výši 27.678.000 Kč. K 31.12.201 byl poměr základního kapitálu, nerozděleného zisku, kapitálových fondů, rezervního fondu a kumulativní ztráty ve výši 44,69 %.

Hospodaření Chrudimské nemocnice, a.s, za období od 1.1.2013 do 31.12.2013 skončilo ztrátou ve výši 15.999 tis. Kč. Skutečné plnění schválené plánované ztráty k 31.12.2013 je proti rozpočtu zlepšen o 6,82%, tj. o 1.170 tis. Kč. Plán hospodářského výsledku k 31.12.2013 byl splněn.

Celkové náklady jsou ve výši plnění 99,79%. Celkové náklady jsou proti rozpočtu nižší o 0,21% tj. o 1.076 tis.Kč. V nákladech není žádná položka, která by výrazně překročila rozpočet k 31.12.2013.. Mírně je překročena položka celkové spotřeby materiálu vlivem zvýšené sazby DPH, mírně je překročena položka energií také vlivem zvýšené sazby DPH a delší topné sezony. Dále je mírně překročena položka služby z důvodu ukončení daně z příjmu (daňový poradce), zvýšeného nájmu Enesa a úspěšného ukončení akreditace.

Celkové výnosy jsou ve výši plnění 100,02%. Celkové výnosy jsou proti rozpočtu vyšší o 0,02%, tj. o 96 tis a žádná položka výnosů není významně pod plnění 100% rozpočtu. Na základě úhradové vyhlášky pro r. 2013, byl do výnosů r.2013 od VZP plánován propad 21 mil.Kč, což se ve skutečnosti také naplnilo. Dopad úhradové vyhlášky je podstatný a měl zásadní vliv na dosažený hospodářský výsledek za rok 2013.

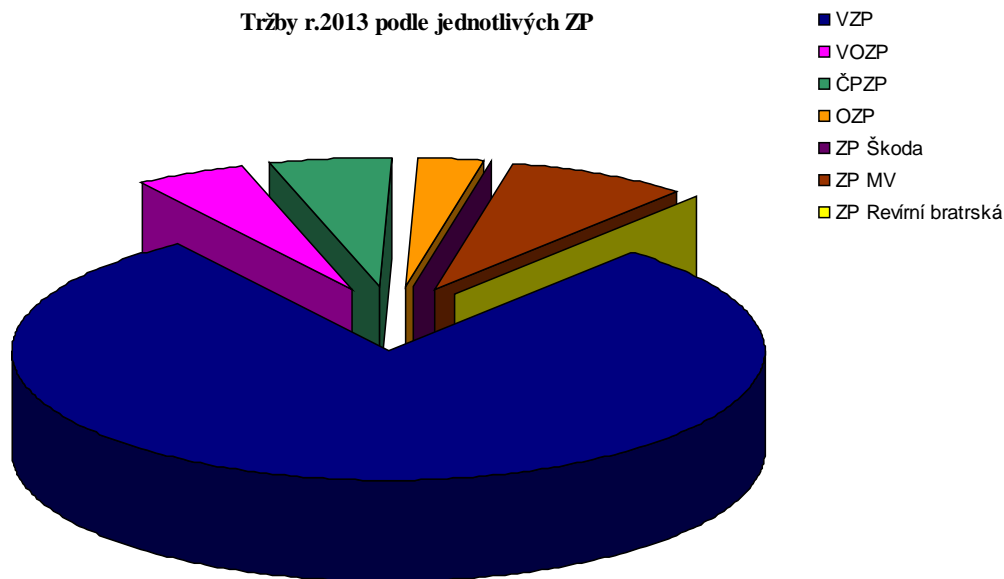
Vlivem hospodářského výsledku k 31.12.2013 je poměr základního kapitálu a kumulativní ztráty ve výši 44,69%.

Externím faktorem, který výrazně ovlivnil hospodářský výsledek k 31.12.2013 byla úhradová vyhláška pro r. 2013, která znamenala ztrátu výnosů ve výši 1,8 mil.Kč měsíčně. Dalším externím faktorem bylo splácení srážky za Všeobecnou zdravotní pojišťovnou za r. 2011 ve výši 1 mil.Kč měsíčně.

Interními faktory, které ovlivnily hospodářský výsledek roku 2013 bylo důsledné sledování jednotlivých položek hospodaření na jednotlivých odděleních, důsledné sledování plnění produkce dle DRG tj. splnění casemixu a stanoveného koridoru poskytnuté zdravotní péče stanoveného úhradovou vyhláškou pro rok 2013. V oblasti zdravotního materiálu byly vyjednány bonusy některých dodavatelských firem. Byl ukončen nákup zdravotního materiálu prostřednictvím firmy Hartmann-Rico a.s. V rámci spolupráce byl v prosinci 2013 zahájen společný nákup zdravotního materiálu s Pardubickou krajskou nemocnicí, a.s. v systému Neos. Byly uplatněny pozitivní listy jak v oblasti zdravotního materiálu, tak v oblasti léků.

Dalším významným interním faktorem je neustálé vyjednávání se zdravotními pojišťovnami, tak aby za provedené zdravotní výkony byla poskytnuta maximální úhrada.

Tržby r.2013 podle jednotlivých ZP



## Poměrové ukazatele

### Vývoj celkové zadluženosti v letech 2009 - 2013

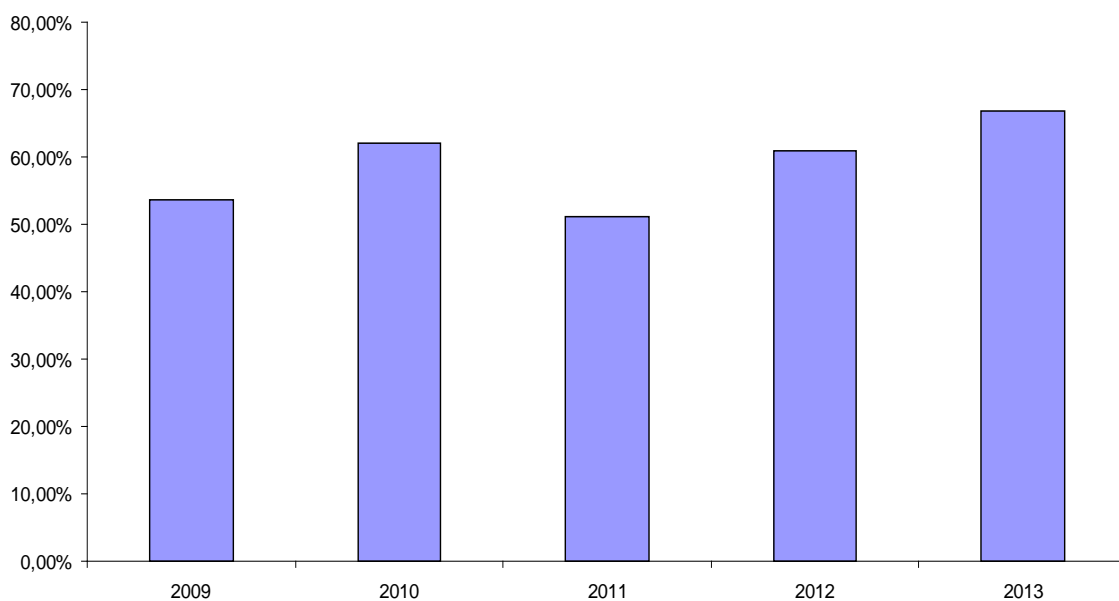
Závazky = běžné provozní závazky vůči dodavatelům, bance, leasing.společnostem

Celková aktiva = majetek, zásoby, pohledávky, finanční prostředky. Čím je ukazatel vyšší, tím víc je firma zadlužena a může mít problém se získáváním dalších zdrojů.

Ukazatel by se měl pohybovat ve výši 50%.

Celková zadluženost 2009-2013

Období	Závazky	Celková aktiva	Celková zadluženost
2009	68 706 651	127 998 769	53,68%
2010	87 179 911	140 304 862	62,14%
2011	81 907 910	159 862 288	51,24%
2012	90 145 552	148 094 091	60,87%
2013	89 032 535	133 082 086	66,90%
<b>Průměr</b>	<b>83 394 512</b>	<b>141 868 419</b>	<b>58,96%</b>



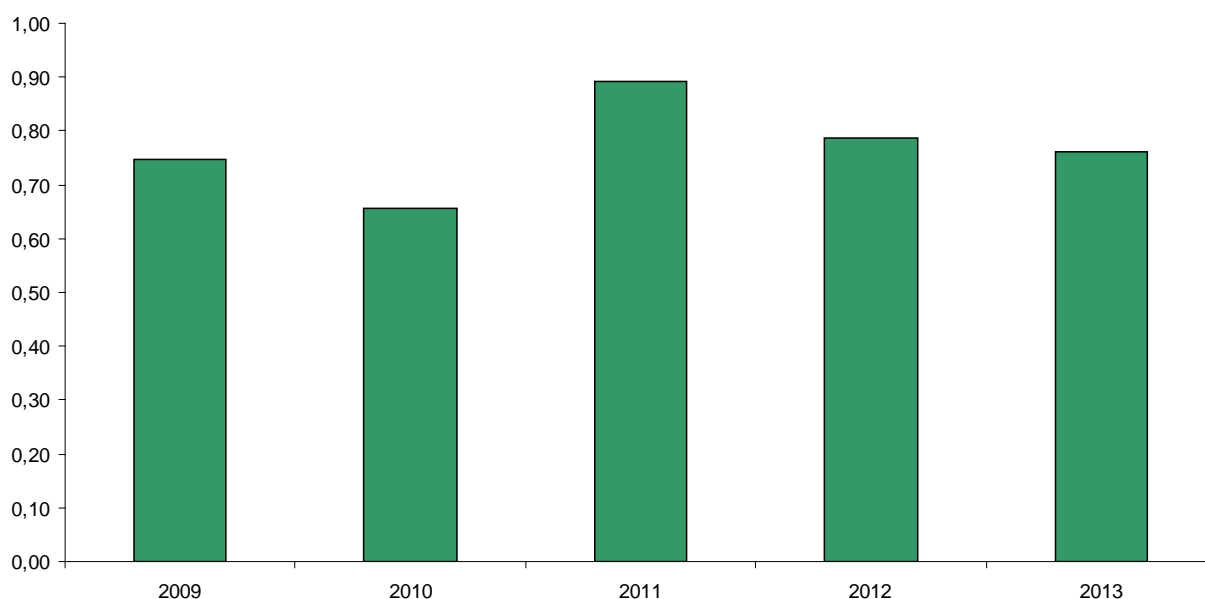
### Vývoj běžné likvidity v letech 2009-2013

Krátkodobé závazky = běžné provozní závazky vůči dodavatelům

Oběžná aktiva = finanční prostředky, zásoby, pohledávky. Ukazatel je měřítkem solventnosti firmy a je postačující pro hodnotu vyšší než 1,5. Solventnost je připravenost firmy hradit své dluhy, když nastala jejich splatnost a je jednou ze základních podmínek existence firmy.

### Běžná likvidita 2009-2013

Období	Krátkodobé závazky	Oběžná aktiva	Běžná likvidita
2009	68 706 651	51 298 661	0,75
2010	87 179 911	57 118 512	0,66
2011	81 907 910	73 101 954	0,89
2012	90 145 552	71 032 203	0,79
2013	89 032 535	67 820 399	0,76
<b>Průměr</b>	<b>83 394 512</b>	<b>64 074 346</b>	<b>0,77</b>



**Chrudimská nemocnice, a.s. vykázala v r. 2013 tyto ekonomické ukazatele:**

Ukazatel		v tis.Kč
<b>Hospodářský výsledek</b>		<b>- 15 999</b>
<b>Náklady celkem</b>		<b>508 213</b>
Z toho	spotřebované nákupy	133 580
	služby	44 177
	osobní náklady	306 379
	ostatní náklady	9 756
	odpisy	13 990
	finanční náklady	331
<b>Výnosy celkem</b>		<b>492 215</b>
Z toho	tržby za služby	411 508
	z toho tržby od ZP	383 975
	tržby za zboží	35 638
	aktivace	3 628
	ostatní výnosy	
	výnosy z prodeje materiálu	4 265
<b>Majetek</b>		<b>64 909</b>
Z toho	dlouhodobý majetek v zůstatkové ceně	64 254
	nedokončený majetek	655
<b>Oběžná aktiva</b>		<b>67 820</b>
<b>Zdroje krytí majetku k 31.12.2012</b>		
	vlastní kapitál	15 308
	cizí zdroje	117 514
<b>Pohledávky a závazky z obchodních vztahů</b>		
Pohledávky		42 945
Závazky		89 033

## **5. Činnost medicínských pracovišť**

### **Anesteziologicko-resuscitační oddělení**

V rámci lůžkové stanice ARO je poskytována intenzivní a resuscitační péči pacientům se selhávajícími orgánovými funkcemi, zejména srdečně - oběhovým, dechovým a ledvinným selháním po náročných operačních zákrocích či v důsledku akutního zhoršení závažných onemocnění. Dále je poskytována péče pacientům ve vážném zdravotním stavu - s poruchami vědomí různého původu, při vážných neurologických onemocněních, pacientům s akutně zhoršeným základním interním onemocněním, intoxikovaným pacientům a pacientům s mnohočetnými poraněními.

Na 10 lůžkách stanice Následné intenzivní péče je poskytována péče pacientům, u kterých již došlo k určité stabilizaci celkového stavu po prodělaném kritickém onemocnění, avšak doposud se plně neobnovila některá ze životních funkcí. Tato stanice je svým charakterem a zaměřením jediná v Pardubickém kraji a slouží tak pacientům celého regionu.

Souhrmně bylo na lůžkových stanicích ARO v roce 2013 hospitalizováno 262 pacientů, z nichž bylo 100% s nutností přístrojové ventilační podpory při přijetí. Průměrné APACHE II skóre při přijetí bylo u těchto pacientů 28.6.

Anesteziologický úsek ARO zajišťuje poskytování celkové a místní anestézie pro potřebu všech operačních oborů v nemocnici. Součástí anesteziologického úseku je Dospávající jednotka, která slouží k zotavení pacientů po operačních výkonech s nutností anestézie. V roce 2013 bylo anesteziology zavedeno 4364 anestézií k umožnění chirurgických operačních výkonů či výkonů diagnostické povahy. Bylo též podáno 304 epidurálních porodních analgezií rodičkám hospitalizovaným na porodnickém pracovišti. Tato péče je v Chrudimské nemocnici, a.s. poskytována rodičkám bezplatně.

### **Chirurgie**

V roce 2013 v oboru všeobecná chirurgie byly prováděny veškeré plánované i akutní výkony v oblasti břišní chirurgie, včetně operací slinivky břišní, žaludku a výkonů na střevním systému, výkony mamologické v těsné návaznosti na mamologickou poradnu, operace štítné žlázy. Byly prováděny výkony v oblasti cévní chirurgie v celém spektru- operace žilních městků, tepenné rekonstrukce včetně výkonů na aortě a krkavicích, AV píštěle k zajištění dialyzační léčby.

V roce 2013 se na chirurgii v Chrudimi prováděly prakticky v celém spektru laparoskopické operace. Na chirurgickém oddělení byly prováděny laparoskopickou metodou operace kýl v oblasti třísla, většina plánované cholecystektomie, antirefluxní operace, laparoskopicky je prováděno asi 10% výkonů na tlustém střevu a většina apendektomií.

V oblasti traumatologie byla zajišťována komplexní péči o poraněné, tzn. diagnostiku, léčbu konzervativní a operační a následnou rehabilitaci ve spolupráci s dalšími odděleními (RTG + rehabilitace). Narůstají počty provedených artroskopických zákroků včetně složitých rekonstrukcí poraněného aparátu vazů.

## **Interna**

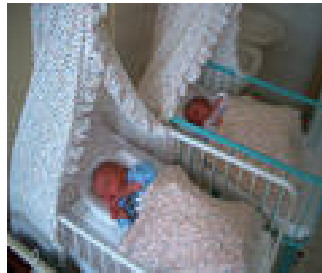
V roce 2013 byla u hospitalizovaných nemocných prováděna komplexní diagnostická a léčebná činnost v rámci oboru vnitřní lékařství. Na interním oddělení byly prováděny specializované diagnostické a léčebné zákroky: echokardiografie včetně transezofageální a zátěžové, zátěžové EKG, zátěžová scintigrafie myokardu, endoskopie horního i dolního zažívacího traktu (diagnostická i léčebná), ERCP (diagnostická i léčebná), zavedení PEG a NJS .

Na pracovišti neinvazivní kardiologie byly v r.2013 poskytována echokardiografie včetně transezofageální a zátěžové echokardiografie, zátěžové EKG, ambulantní monitorování krevního tlaku, ambulantní monitorování ekg (holter). Pracoviště je součástí národní sítě pro diagnostiku a terapii plicní hypertenze napojené na II. interní kliniku VFN Praha.

Na pracovišti gastroenterologie byl zahájen program preventivních a screeningových koloskopí v rámci národního programu prevence kolorektálního karcinomu.

V rámci ambulantní péče nadále zajišťujeme provoz všeobecné interní ambulance, specializované diabetické, lipidové a nutriční ambulance.

## Pediatric a novorozenci



V roce 2013 byla dále poskytována komplexní pediatriká péče jak na běžném lůžkovém oddělení, tak i řešení akutních stavů na oddělení intermediární péče, kde byly léčeny akutní stavy interní, chirurgické, urologické i neurologické stavy - respirační infekty s dušností - záněty hrtanu, průdušek, astmatické záchvaty, zápaly plic, alergické stavy, zánětlivá onemocnění - septické stavy, záněty ledvin - pyelonefritidy, léčba febrilních křečí, febrilních stavů, epileptických stavů, stavy porušeného vědomí - diabetická ketoacidóza, hypoglykémie, metabolické poruchy, intoxikace léky. Nově od začátku roku ve spolupráci a dětským chirurgem rozšířena péče v chirurgické oblasti s nárůstem operačních výkonů chorob dětského věku - řešení břišních a urologických diagnóz, zlomenin končetin. V souvislosti s tím se též rozšířila ambulantní chirurgické péče.

V ambulantní části oddělení byla poskytována péče ve stejném rozsahu, jako v předchozím roce a to v rámci jednotlivých poraden alergologické, nefrologické, gastroenterologické, diabetologické a endokrinologické.

Při dětském oddělení dále pracuje mateřská školka a škola, která za pomoci kolektivu erudovaných učitelek přispívá k vyplnění volného času dětí během pobytu na odd. V roce 2013 byla tato činnost zhoršena úbytkem pracovníků a změnou zřizovatele, kdy bylo naše zařízení přearaženo k Speciální (dříve „zvláštní“) škole. Přesto se zbylý kolektiv snaží děti připravovat na prováděná vyšetření a lékařské zákroky formou tzv. herní terapie s pomocí plyšové panenky Petrušky, na níž je možno předvést jednotlivá vyšetření, léčebný postup event. i operační zákrok. Takto poučené děti nemají strach a většinu vyšetření zvládají velmi dobře.

K lůžkové části patří také novorozenecké oddělení, které se od roku 1998 pyšní titulem Baby friendly. Ten je udělován oddělením, která jsou přátelská k dětem a splňují deset základních požadavků plně kojeného novorozence. Novorozenecké oddělení je schopno mimo běžné péče o fyziologické novorozence řešit i počínající septické stavy, přechodné dechové obtíže u lehce nezralých novorozenců či novorozenecké žloutenky vyžadující fototerapii. Díky kvalitní péči byl



rok 2013 již 6. rokem v řadě, kdy počet narozených dětí oproti ostatním porodnicím neklesal a drží se nad 1000 dětmi za rok (letos 1008).

## **Gynekologicko – porodnické odd.**

V roce 2013 na porodnici proběhlo 1 002 porodů, z toho 25% bylo císařským řezem. Počet porodů proti minulému roku nepoklesl, stále se nám daří udržet oblíbenost naší porodnice a tím spokojenost rodiček. Perinatální úmrtnost byla rekordně nízká -1 promile, což je pod celostátním průměrem (kolem 4 promile).

Na gynekologickém oddělení bylo provedeno celkem 1 294 operací – z toho velkých operací 788 (včetně hysterectomií s pánevní lymfadenectomií). Většinu hysterectomií (odstranění dělohy) bylo prováděno vaginální cestou nebo s asistencí laparoskopickou - což kopíruje současný trend v gynekologické operativně.

Zároveň bylo provedeno 153 laparoskopií, což jsou minimálně invazivní operace a jsou velmi žádané pacientkami.

Spokojenost pacientek jak na porodnickém tak i gynekologickém oddělení (hodnoceno podle anonymních dotazníků) byla velmi vysoká, což nás těší a je dobrou vizitkou naší práce.

## **Neurologie**

V roce 2013 oddělení zajišťovalo neurologickou péči pro všechny pacienty chrudimského okresu. Základní diagnostická vyšetření (RTG, CT, CT angiografie, UZ) zajišťujeme v nemocnici. Vzhledem k přítomnosti oddělení nukleární medicíny zde provádíme i scintigrafická vyšetření včetně vyšetření mozkové cirkulace a vyšetření k diagnostice Parkinsonovy choroby (DaT scan).

Ve spolupráci s Krajskou nemocnicí Pardubice, a.s. a Fakultní nemocnicí v Hradci Králové je plně pokryta další neurologická diagnostika (MR, MR angiografie, DSA). Podrobné likvorologické vyšetření zajišťujeme v likvorologické laboratoři v Praze. Při indikacích operační léčby úzce spolupracujeme s Neurochirurgickou klinikou v Hradci Králové a neurochirurgickým oddělením v Pardubicích.

## **Léčebna dlouhodobě nemocných**

V roce 2013 LDN zajišťovala kompletní ošetrovatelskou péči o dlouhodobě nemocné pacienty po léčení akutního onemocnění nebo při zhoršení chronických obtíží. Na standardním oddělení a stanici DIOP (dlouhodobá intenzivní ošetrovatelská péče) jsme poskytovali léčebnou a ošetrovatelskou rehabilitační péči. Vyškolili jsme specialistku v oboru hojení chronických ran a defektů s cílem otevřít ambulanci hojení těchto ran. Vzhledem k orientaci na zdravotní péči a zhodnocením možnosti zajištění sociální péče jinými zařízeními jsme ukončili provozování sociálních lůžkových služeb k 31.12.2013. Nadále však poskytujeme zdravotní pomoc při řešení postupného zhoršení zdravotního stavu u ambulantních pacientů ve spolupráci s jejich praktickými lékaři.

Dominantními prvky v léčbě na oddělení LDN jsou rehabilitace, péče o psychické poruchy u pacientů, léčba dlouhotrvajících poruch kůže a podkoží.

## **Rehabilitace**

V roce 2013 rehabilitační oddělení Chrudimské nemocnice, a.s. zajišťovalo poskytování ambulantní léčebné rehabilitace v prostorách svého oddělení. Prováděli jsme LTV ve skupině i individuálně podle nejmodernějších zásad, mobilizace, manipulace, masáže, ergoterapii. Rehabilitace poskytovala komplexní léčbu lymfatických otoků ve svém nově zřízeném centru pro lymfodrenáže.

## **Laboratoře**

V roce 2013 byly na OKB prováděny jak základní, tak i speciální analýzy, včetně hormonů, tumorových markerů, markerů kostního metabolismu, léků, serologie a markerů hepatitid. Byla prováděna také požadovaná vyšetření pro veterinární lékaře. Široké veřejnosti jsou nabízena vyšetření z laboratorního spektra oddělení, také v r.2013 byl realizován vstřícný přístup k samoplátcům a zájemcům o vyšetření protilátek HIV ohledně času a termínu analýzy, výsledky samoplátcům jsou poskytovány týž den do 1h. Lékařům nemocnice byly poskytovány výsledky vyšetření statimových požadavků do 1h, rutinní analýzy z 90% do 2h s výjimkou méně frekventních vyšetření. Začátkem roku jsme pro ně zajistili přednášku prof. Engliše ohledně interpretace výsledků vyšetření nového citlivějšího Troponinu a aktivně jsme se podíleli na proškolení sester, odebírajících krevní vzorky. Byla zavedena přesnější, kvantitativní analýza pro

screening kolorektálního karcinomu, dále stanovení Kalprotektinu a nádorového markeru pro stanovení indexu ROMA.

V březnu 2013 jsme absolvovali NASKL II.a získali potřebné osvědčení. OKB se každoročně podílí na vedení praktické výuky studentů pardubické university, v r. 2013 zde absolvovalo praxi celkem 8 studentů. OKB má statut akreditovaného pracoviště I.typu pro vzdělávání lékařů v oboru klinická biochemie, připravuje 1 lékařku k atestaci. V r. 2013 byla dle plánu ukončena její příprava v rámci základního interního kmene.

## **Mikrobiologie**

Laboratoř provádí základní a specializovaná vyšetření biologických materiálů humánního původu v odbornostech: bakteriologie, parazitologie, diagnostiky tbc, serologie. Laboratoř je vedena v Registru klinických laboratoří a splňuje základní technické a personální požadavky tohoto registru. Laboratoř je držitelem Certifikátu kvality ISO 9001:2001, ISO 9001:2009 a ISO/IEC 27001:2006. V roce 2013 proběhl v laboratoři audit I NASKL a laboratoř získala Osvědčení o splnění podmínek Auditu I. V roce 2013 laboratoř získala Osvědčení o splnění podmínek NASKL Auditu II.

## **Lékárna**

V roce 2013 lékárna v části ústavní zajišťovala dodávky léků pro jednotlivá oddělení nemocnice na základě jejich požadavků. V části určené pro veřejnost se prováděla expedice léků na předložené recepty, objednávky soukromých subjektů a volný prodej širokého sortimentu potravinových doplňků a zdravotnického materiálu. Tržby veřejné části za rok 2013 činily celkem 34.348.902 Kč, z toho tržby za recepty byly ve výši 28.269.790 Kč, tržby v hotovosti byly ve výši 5.979.112 Kč.

## **6. Ošetrovatelská péče**

V oblasti ošetrovatelské péče jsme v červnu 2013 obdrželi nejvyšší ocenění ve zvyšování kvality poskytované péče a bezpečí pacientů - udělení akreditace od Spojené akreditační komise (SAK). Od podzimu 2012, kdy nás navštívila předakreditační komise, jsme odstraňovali zjištěné nedostatky. Pomocí auditů jsme zjišťovali připravenost jednotlivých oddělení. Prováděli jsme poslední úpravy směrnic a standardů tak, aby odpovídaly požadavkům jednotlivých standardů SAK.

Stále se zabýváme zkvalitněním a zefektivněním informací pracovníků nelékařských oborů (sester a fyzioterapeutů, nutričních terapeutů nebo zdravotně-sociálního pracovníka) směrem k pacientovi. Vytvořenou dokumentaci se snažíme propojit tak, aby péče byla kontinuální a přehledná pro nelékařské pracovníky, ale i lékaře od přijetí až po propuštění pacienta.

Kvalitu poskytované péče (anonymní dotazníky spokojenosti pacientů v lůžkové i ambulantní péči) sledujeme a porovnáváme v rámci všech pěti nemocnic v kraji. Konečná data pro nás zpracovává Pardubická univerzita 2 x ročně. Statistické údaje do nemocnic dostáváme v tištěné i elektronické podobě.

Nežádoucí události nahlašujeme na celorepublikový portál – Národní systém hlášení nežádoucích událostí (Ústav zdravotnických informací a statistiky ČR - UZIS). Výsledky benchmarkingu dostáváme elektronicky 4 x ročně v republikovém porovnání s ostatními nemocnicemi.

Další indikátory, které monitorujeme a hodnotíme jsou dekubity a spokojenost zaměstnanců.

Získané výsledky pravidelně hodnotíme na poradách vedení, primářů i vrchních sester. Z negativních odpovědí se snažíme poučit.

Pokračujeme ve školících plánech pro všechny zaměstnance. Pro nelékařské obory jsme připravily dvě certifikované konference „Správné odběry biologického materiálu“ a „Péče o pacienta se stomií“.

## **7. Hodnocení spokojenosti pacientů**

**Projekt Studentské grantové soutěže:** (Srovnání dat za sběrné období jaro/podzim 2013)

Chrudimská nemocnice, a.s., ambulance, hospitalizace, porodnice

Hlavní řešitel: Ing. Jana Holá, Ph.D

Zpracovaly: Bc. Lucie Chrudimská

Bc. Kateřina Gabrielová

Bc. Štěpánka Musilová

Bc. Lucie Posavadová

Mgr. Petra Pavlová

Hodnocení spokojenosti ambulantních pacientů: Srovnání jarního (3/2013) a podzimního (11/2013) šetření Chrudimská nemocnice, a.s.

<b>Jaká byla délka Vašeho čekání na vstup do ordinace v ambulanci?</b>		
<b>Odpověď</b>	<b>Jaro %</b>	<b>Podzim %</b>
Do 15 minut	75,76%	57,14%
Do 1 hodiny	18,18%	25,40%
Déle	3,03%	6,35%
Do 2 hodin	3,03%	11,11%

<b>Pokud jste čekal/a déle než 1 hodinu, bylo Vám čekání zdůvodněno?</b>		
<b>Odpověď</b>	<b>Jaro %</b>	<b>Podzim %</b>
Ne	33,33%	20,63%
Nepamatuji se	11,11%	1,59%
Ano	55,56%	28,57%
Bez odpovědi	0,00%	46,03%
Nedokončeno nebo nezobrazeno	0,00%	3,17%

<b>Byl/a jste lékařem dostatečně a srozumitelně poučen/a o Vašem zdravotním stavu a seznámen/a se způsobem léčby?</b>		
<b>Odpověď</b>	<b>Jaro %</b>	<b>Podzim %</b>
Ano, informace byly zcela vyčerpávající	81,25%	61,90%
Informacím jsem většinou rozuměl(a)	15,63%	26,98%
Informacím jsem vůbec nerozuměl(a)	3,13%	3,17%
Informacím jsem spíše nerozuměl(a)	0,00%	7,94%

<b>Vnímáte, že s Vámi bylo zacházeno s úctou a respektem?</b>		
<b>Odpověď</b>	<b>Jaro %</b>	<b>Podzim %</b>
Určitě ano	78,79%	66,67%
Spíše ano	12,12%	12,70%
Určitě ne	3,03%	1,59%
Spíše ne	6,06%	17,46%
Bez odpovědi	0,00%	1,59%

Hodnocení spokojenosti hospitalizovaných pacientů: Srovnání jarní (3/2013) a podzimní šetření (11/2013) Chrudimská nemocnice

<b>Představili se Vám lékaři při prvním setkání s Vámi?</b>		
<b>Odpověď</b>	<b>Jaro Celkem 254 %</b>	<b>Podzim Celkem 103 %</b>
Ano, vždy	64,57 %	63,11 %
Téměř vždy	21,26 %	22,33 %
Téměř nikdy	6,69 %	2,91 %
Nikdy	3,94 %	6,80 %
Bez odpovědi	3,54 %	4,85 %

<b>Představily se Vám sestry při prvním setkání s Vámi?</b>		
<b>Odpověď</b>	<b>Jaro Celkem 254 %</b>	<b>Podzim Celkem 103 %</b>
Ano, vždy	50,39 %	42,72 %
Téměř vždy	27,56 %	26,21 %
Téměř nikdy	11,02 %	14,56 %
Nikdy	7,09 %	12,62 %
Bez odpovědi	3,94 %	3,88 %

<b>Byl(a) jste spokojen(a) s ochranou Vaší intimity a studu během hospitalizace a prodělaných vyšetření?</b>		
<b>Odpověď</b>	<b>Jaro Celkem 254 %</b>	<b>Podzim Celkem 103 %</b>
Ano, spokojena	90,55 %	84,47 %
Spíše spokojena	5,51 %	12,62 %
Spíše nespokojena	0,39 %	0,97 %
Nespokojena	0,00 %	0,97 %
Bez odpovědi	3,54 %	0,97 %

<b>Otázka č. 11 Byl(a) jste spokojen(a) s dosažitelností ošetřujícího personálu, když jste potřeboval(a) pomoci?</b>		
<b>Odpověď</b>	<b>Jaro Celkem 254 %</b>	<b>Podzim Celkem 103 %</b>
Ano, spokojena	93,31 %	89,32 %
Spíše spokojena	3,54 %	7,77 %
Spíše nespokojena	0,39 %	1,94 %
Nespokojena	0,39 %	0,00 %
Bez odpovědi	2,36 %	0,97 %

Hodnocení spokojenosti na porodnickém oddělení: Srovnání jarní (3/2013) a podzimní šetření (11/2013) Chrudimská nemocnice, a. s.

<b>Jak na Vás při příjmu působil první kontakt s personálem v nemocnici?</b>		
<b>Odpověď</b>	<b>Jaro Celkem 55</b>	<b>Podzim Celkem 128</b>
Všichni se mně plně věnovali	98,18 %	88,28 %
Mám jen drobné výhrady	1,82 %	10,16 %
Příjem byl chaotický a necítila jsem se být středem zájmu	0,00 %	0,78 %
Bez odpovědi	0,00 %	0,78 %

<b>Byl Vám nabídnut porod s tišením bolesti (v epidurální analgézii)?</b>		
<b>Odpověď</b>	<b>Jaro Celkem 55</b>	<b>Podzim Celkem 128</b>
Ano	63,64 %	74,22 %
Ne	32,73 %	22,66 %
Bez odpovědi	3,64 %	3,12 %

<b>Byla jste spokojena s péčí lékařů na porodním sále v průběhu porodu?</b>		
<b>Odpověď</b>	<b>Jaro Celkem 55</b>	<b>Podzim Celkem 128</b>
Ano, spokojena	92,73 %	93,75 %
Spíše spokojena	7,27 %	5,47 %
Spíše nespokojena	0,00 %	0,00 %
Nespokojena	0,00 %	0,00 %
Bez odpovědi	0,00 %	0,78 %

<b>Byla jste spokojena s péčí personálu na oddělení šestinedělí?</b>		
<b>Odpověď</b>	<b>Jaro Celkem 55</b>	<b>Podzim Celkem 128</b>
Ano, spokojena	96,36 %	92,19 %
Spíše spokojena	1,82 %	7,03 %
Spíše nespokojena	1,82 %	0,00 %
Nespokojena	0,00 %	0,00 %
Bez odpovědi	0,00 %	0,78 %

## **8. Stížnosti a poděkování**

V roce 2013 bylo v Chrudimské nemocnici, a. s. evidováno celkem 9 stížností. Jedna z nich, podaná v květnu 2013, byla vyhodnocena jako oprávněná, zbývajících 8 stížností bylo neoprávněných

## **9. Systém řízení kvality**

V září 2009 získala Chrudimská nemocnice, a.s. pro od certifikačního orgánu CQS certifikáty systému managementu kvality podle normy ISO 9001:2009 a systému řízení informací ISO 27001:2006 a v roce 2012 úspěšně proběhla recertifikace. V roce 2013 nemocnice podstoupila kontrolní certifikační audit na ISO normy, který úspěšně zvládla.

Dne 14. 6. 2013 nemocnice úspěšně získala certifikát o udělení akreditace kvality Spojenou akreditační komisí ČR a stala se tak teprve 2.nemocnicí v Pardubickém kraji, které se akreditaci dle SAK podařilo získat.

## **10. Provozně-technická činnost**

Hlavním cílem pro Provozně-technickou správu nemocnice v roce 2013 bylo zajištění aktivní součinnosti při realizaci akreditačního šetření. Tento cíl byl splněn udělením akreditace SAK Chrudimské nemocnici, a.s. jako teprve druhé nemocnici v Pardubickém kraji. Dále se



Provozně-technická správa rovněž aktivně podílela na zvládnutí recertifikace standardů QMS a ISMS, které nemocnice vlastní od r. 2009.

Mimo tuto hlavní aktivitu byla poskytována podpora pro všechna oddělení nemocnice.

### **Informatika:**

- Byla zajištěna dostupnost služby připojení k Internetu prostřednictvím WiFi sítě v dalších veřejných prostorech a prostorech lůžkových oddělení interny.
- Přes poskytnutou součinnost k napojování nemocnice na optický ring v Chrudimi, nebylo toto realizováno. Bude řešeno centrálně projektem PaK.
- Byl proveden upgrade infrastruktury sítě včetně aktivních a pasivních prvků s důrazem na zajištění provozu všech důležitých informačních systémů nemocnice. Řešení přispělo ke zvýšení dostupnosti interních systémů.
- Bylo realizováno rozšíření vazeb systémů NIS Medicalc, WMLabs, QI, SWLab a tím jsme získali další potřebné funkcionality.
- Pokračovali jsme ve využívání služby datových schránek a zajistili tak řízený tok dokumentů doručených/ zpracovávaných prostřednictvím veřejné služby datových schránek.
- Byl úspěšně realizován projekt zpracování webové prezentace „Virtuální prohlídka nemocnice“.

### **Stravovací provoz:**

- Na základě uzavření smlouvy s Centrem pro poskytování sociálních služeb Chrudim byla od ledna 2013 poskytnuta strava pro klienty tohoto centra v celkovém objemu 46 725 porcí za rok 2013 v celkové ceně 2 557 240,- Kč.
- V návaznosti na zvýšený počet připravovaných jídel denně o 150 porcí, bylo nutné personálně posílit stav zaměstnanců kuchyně. Proto bylo již v prosinci 2012 zahájeno jednání s vedením Střední odborné školy a SOU obchodu a služeb Chrudim o možnosti poskytnutí praktického vyučování pro obor kuchař. Od ledna 2013 provozují žáci této školy odbornou praxi ve stravovacím provozu nemocnice. Tím bylo vyřešeno doplnění počtu zaměstnanců kuchyně, nutné k výrobě zvýšeného počtu jídel.
- V listopadu 2013 došlo k rozhodnutí zlepšit možnosti výběru poskytované stravy pro zaměstnance a cizí strážníky. Jedná se o sestavení vlastního menu dle poskytnuté nabídky dne. Plánovaný termín – březen 2014.

### **Technický a provozní provoz:**

- Velká pozornost je věnována nákupu služeb a materiálu prostřednictvím veřejných zakázek a to jak realizovaných ve vlastní režii, tak v rámci Pardubického kraje . V roce 2013 se podařilo právě díky veřejným zakázkám snížit náklady na nákup dezinfekcí, poskytování služby likvidace nebezpečných odpadů, nákup energií a poskytování mobilních telefonních služeb.
- Na konci roku 2012 došlo k ukončení spolupráce s firmou Hartmann Rico, a.s. při zabezpečování zásobování SZM a na základě smlouvy o spolupráci byl zahájen projekt společného nákupu s Pardubickou krajskou nemocnicí, a.s.
- Provozní a technické úseky se významně podílely na přípravě a získání akreditace SAK a úspěšném průběhu auditu ISO 90001 a ISO 27 001.

## **11. Realizované investice**

Realizovanou investicí, která byla součástí plánu 2012 bylo datové pole ve výši 2.325 tis.Kč. Tuto investici financovala Chrudimská nemocnice, a.s. ze svých prostředků pravidelnými měsíčními splátkami a investice byla zcela uhrazena v září 2013.

Z plánovaných investic byl v roce 2013 realizován objem ve výši 1,6 mil.Kč. Jde o prostou obnovu zdravotní technologie, na které jsou poskytovány stávající zdravotní výkony.

Město Hlinsko darovalo v r. 2013 věcný dar ve výši 0,5 mil.Kč – videoduodenoskop. Pan Hofmann daroval v r. 2013 věcný dar ve výši 0,07 mil.Kč – lymfoven.

Externím faktorem ovlivňujícím plnění investičního plánu je výše uhrazených výkonů od zdravotních pojišťoven. Interním faktorem plnění investičního plánu je dodržení plánovaného výsledku hospodaření za r. 2013.

## **12. Výzkum, výuka, semináře**

**Chirurgie: Centrum laparoskopické chirurgie:** od roku 2004 zajišťuje chirurgické oddělení Chrudimské nemocnice, a.s. s garancí Sekce pro endoskopickou a miniinvazivní chirurgii při ČCHS, workshopy laparoskopické chirurgie. Školící akce jsou zaměřeny na laparoskopické korekce kýly v oblasti třísla, na laparoskopické antirefluxní operace a dále na resekční výkony na tlustém střevu. Akce jsou pořádány několikrát v průběhu roku. Každý workshop má v úvodu vždy teoretickou část, poté sledují účastníci operační výkony na operačním sále a na závěr

diskutují k tématu workshopu a k operačním výkonům, které v rámci akce proběhly. Akcí se účastní většinou 2-3 chirurgové. Kurzy jsou zapsány do Centrálního registru akcí celoživotního vzdělávání ČLK.

Odborným garantem a lektorem školicích akcí je přednosta chirurgického oddělení Chrudimské nemocnice, a.s. prim. MUDr. Vladimír Ninger, PhD.

Laparoskopické operace jsou v současné době jednoznačným trendem v chirurgii. Jedná se o tzv. mininvazivní výkony, jejichž cílem je, co nejmenší operační zátěž pro nemocného.

### **Vědecká činnost – přehled a jmenovitě**

- prim. MUDr. Vladimír Ninger, PhD.- odborný asistent 1. LF UK Praha

- *publikační a přednášková činnost* (monografie, publikace s IF, publikace v zahraničí/tuzemské);

#### **Přehled publikací za rok 2013:**

1. Možnosti léčby parastomální kýly – naše zkušenosti, Majerník J., Bis D., Hanousek P., Ninger V., XV. Setkání českých a Slovenských chirurgů na Moravě, Nové město na Moravě 4/2013
2. Břišní aktinomykóza – 3 kazuistiky a přehled literatury, Majerník J., Bis D., Hanousek P., Ninger V., Rozhl Chir 2013, 92: 260-263
3. Břišní aktinomykóza – série kazuistik, Majerník J., Bis D., Hanousek P., Ninger V., XIII. dni mladých chirurgov, Senec, Slovensko, 6/2013
4. Břišní aktinomykóza – 3 kazuistiky a přehled literatury, Majerník J., Bis D., Hanousek P., Ninger V., 40 česko-slovenský chirurgický kongres s mezinárodní účastí, Plzeň, 9/2013
5. Abdominal actinomycosis –case report, literatur overview, Majerník J., Bis D. Hanousek P., Korcova A., Šimša J., Ninger V., European colorectal congress – poster section, St. Galen, Switzerland, 12/2013

Přednosta chirurgického oddělení prim. MUDr. Vladimír Ninger, PhD. je členem Výboru České chirurgické společnosti JEP

**Interna:** Interní oddělení Chrudimské nemocnice a.s. se aktivně podílí na postgraduálním i pregraduálním vzdělávání.

Pravidelně přijímá na stáže studenty lékařských fakult v průběhu jejich studia. V rámci těchto stáží seznamuje studenty s praktickými aspekty interního lékařství a doplňuje teoretické znalosti nabyté při studiu.

Na interním oddělení též probíhá postgraduální vzdělávání lékařů z příbuzných oborů, kteří mají povinnou praxi na interním oddělení. Aktuálně probíhají stáže lékařů z oborů praktického lékařství a rehabilitace.

Interní oddělení pravidelně pořádá vnitřní semináře a přednášky s cílem kontinuálního vzdělávání lékařů a seznamování se s novinkami v medicíně. Lékaři interního oddělení též přednáší na lokálních vzdělávacích akcích pro kolegy z ostatních oborů, nebo na akcích České internistické společnosti .

**Centrum neinvazivní kardiologie:** Centrum neinvazivní kardiologie je součástí interního oddělení Chrudimské nemocnice, a.s. Vedoucím lékařem pracoviště neinvazivní kardiologie je MUDr. Michal Wysocki. Pracoviště neinvazivní kardiologie Chrudimské nemocnice, a.s. je součástí národní sítě pro diagnostiku a terapii plicní hypertenze napojené na II. interní kliniku VFN Praha. Lékaři pracující v centru neinvazivní kardiologie provádějí diagnostiku kardiovaskulárních onemocnění, sledují nemocné se závažnými kardiovaskulárními chorobami, plánují jejich další.

**Nutriční ambulance :** Činnost této vysoce specializované ambulance pokrývá svou působností potřebu celého okresu Chrudim. Ambulance se zabývá poruchami výživy, především ve smyslu podvýživy jako důsledku jiných onemocnění, a možnostmi intervence s cílem zlepšení nutričního stavu.

**Anesteziologicko-resuscitační oddělení:** V souladu s Vzdělávacím programem oboru AIM byli v roce 2013 v rámci svého postgraduálního vzdělávání školeni lékaři ARO. Na lůžkových stanicích dále probíhala kontinuální výuka nelékařských zdravotnických pracovníků, byly umožněny stáže studentům bakalářského a magisterského studia Univerzity Pardubice. Lékařský a nelékařský personál se účastnil pravidelných vzdělávacích seminářů odd. s tématy vztahujícími se k oboru AIM.

ARO Chrudimské nemocnice, a.s. je držitelem akreditace udělované Ministerstvem zdravotnictví České republiky ke specializačnímu vzdělávání lékařů pro obor Anesteziologie a resuscitace a obor Intenzivní medicína.

**Léčebna dlouhodobě nemocných:** Publikace r. 2013 - sestra Vávrová, specialista na hojení chronických ran-článek Revamil na chronické ráně - kasuistika, Lékařské listy 3/2013.

**Gynekologicko – porodnické odd.:** Další vzdělávání lékařů probíhá při účasti na seminářích a kongresech – v dubnu účast na Perinatologickém kongresu v Jeseníku, v červnu účast 3 lékařů oddělení na kongrese České gynekologické společnosti v Praze. Následně na podzim kongres zabývající se laparoskopickou operativou - na Moravě v Hustopečích. Současně probíhá kontinuálně účast na doškolovacích akcích pořádaných gyn . por. klinikou v H.K. a společností Levret..

**Rehabilitace:** Absolvování kurzu ve Fakultní nemocnici Motol – rehabilitační oddělení, školitel prof. Pavel Kolář. Přínosem kurzu je diagnostika poruchy a provedení DNS terapie u dětí nad 1 rok věku.

### **13. Kontroly**

Leden – duben: audit hospodaření za r. 2012

Červen - úspěšná akreditace SAK

Září – zahájen průběžného auditu za r. 2013

Listopad – prosinec: průběžný audit za r. 2013

Prosinec – kontrolní audit certifikace

## 14. Sponzoři a dárci

<i>Finanční dary za r. 2013</i>		
<b>Dárce</b>		<b>Částka</b>
Elektrárny Opatovice		300 000,00
Česká spořitelna		10 000,00
NIKA		50 000,00
Prádelny Fišer		13 000,00
Svobodová		2 000,00
Kubelková		1 000,00
Nepivodová		10 000,00
Nejmenovaný dárc		10 000,00
DIMED		23 000,00
Vodárenská společnost		10 000,00
NOVO s.r.o.		20 000,00
Honek Jiří		500,00
Kmeť		500,00
Palečková		5 000,00
Automaty Servis		120 000,00
IVECO		20 000,00
Jelínek Ladislav		1 000,00
Macháček Lukáš		9 200,00
Nejmenovaný dárc		600,00
Trávníček		5 000,00
<i>Věcné dary za r. 2013</i>		
<b>Dárce</b>	<b>Název</b>	<b>Částka</b>
Nejmenovaný dárc	schůdky kovové	166,00
Nejmenovaný dárc	rádio Telefunken	200,00
Nejmenovaný dárc	rádio A.L.C.	200,00
Nejmenovaný dárc	rádio GoldStar	200,00
Nejmenovaný dárc	topinkovač Hyunday	502,00
Nejmenovaný dárc	televize OTAVA	1 000,00
Nejmenovaný dárc	fotoaparát Olympus VG 170	1 899,00
Nejmenovaný dárc	fotoaparát Olympus VG 170	1 899,00
Nejmenovaný dárc	schůdek jednot.	100,00
Nejmenovaný dárc	regál policový dřevo	500,00
Nejmenovaný dárc	regál policový kov	500,00
Nejmenovaný dárc	štafle dřevěné	500,00
Nejmenovaný dárc	židle laboratorní	1 500,00
Nejmenovaný dárc	židle laboratorní	1 500,00
Nejmenovaný dárc	židle laboratorní	1 500,00
Nejmenovaný dárc	židle laboratorní	1 500,00
Fráňa Petr dar.smlouva	držák elektroniky BM02H	180,00
Fráňa Petr dar.smlouva	držák elektroniky BM02H	180,00
Fráňa Petr dar.smlouva	držák elektroniky BM02H	180,00

Fráňa Petr dar.smlouva	držák elektroniky BM02H	180,00
Fráňa Petr dar.smlouva	držák elektroniky BM02H	180,00
Fráňa Petr dar.smlouva	monitor dechu Nanny	2 495,00
Fráňa Petr dar.smlouva	monitor dechu Nanny	2 495,00
Fráňa Petr dar.smlouva	monitor dechu Nanny	2 495,00
Fráňa Petr dar.smlouva	monitor dechu Nanny	2 495,00
Fráňa Petr dar.smlouva	monitor dechu Nanny	2 495,00
Nejmenovaný dárc	radiomagnetofon Philips	200,00
Nejmenovaný dárc	radiomagnetofon Expended	100,00
Nejmenovaný dárc	pipeta Secored	1 000,00
Nejmenovaný dárc	pipeta Secored	1 000,00
Hofmann Ivan Dar. smlouva	přístroj Lymfoven 14K	71 990,00
Město Hlinsko Dar. smlouva	videoduodenoskop TJF 145	499 972,00
Nejmenovaný dárc	chladnička BEKO 1262	3 900,00
Nejmenovaný dárc	chladnička IBERNA	3 300,00
Nejmenovaný dárc	křeslo	3 500,00
Nejmenovaný dárc	trouba mikrov. Sencor	1 200,00
Nejmenovaný dárc	chladnička BEKO	3 900,00
Nejmenovaný dárc	sendvičovač SM	649,00
Nejmenovaný dárc	topinkovač STS	499,00
Pavel Malý dar. smlouva	stěna věšáková chodba	500,00
Pavel Malý dar. smlouva	skříň prosklená	1 500,00
Pavel Malý dar. smlouva	stůl psací	500,00
Pavel Malý dar. smlouva	židle otoč. černá	1 000,00
Pavel Malý dar. smlouva	skříňka s dřezem	500,00
Pavel Malý dar. smlouva	linka kuch.	1 200,00
Pavel Malý dar. smlouva	konvice var. Bravo	200,00
Pavel Malý dar. smlouva	trouba mikrov. Daewoo	500,00
Pavel Malý dar. smlouva	stěna věšáková	500,00
Pavel Malý dar. smlouva	válenda	500,00
Pavel Malý dar. smlouva	křeslo	2 000,00
Pavel Malý dar. smlouva	skříň prosklená	1 500,00
Pavel Malý dar. smlouva	stůl psací	500,00
Pavel Malý dar. smlouva	skříňka s dřezem	500,00
Pavel Malý dar. smlouva	židle otočná	1 000,00
Pavel Malý dar. smlouva	linka kuch.	1 200,00
Pavel Malý dar. smlouva	trouba mikrov. Daewoo	500,00
Pavel Malý dar. smlouva	konvice varná Tefal	200,00
Pavel Malý dar. smlouva	stěna věšáková malá	500,00
Pavel Malý dar. smlouva	válenda	500,00
Nejmenovaný dárc	odsávačka mateř. mléka Swing	3 980,00
Nejmenovaný dárc	trouba mikrov. Sencor	1 200,00
Nejmenovaný dárc	trouba mikrov. Sencor	1 200,00
Nejmenovaný dárc	křeslo	3 500,00
Nejmenovaný dárc	chladnička Beko 1262	3 900,00
Pavel Malý dar. smlouva	tonometr	500,00
Pavel Malý dar. smlouva	váha novorozenecká	500,00

Pavel Malý dar. smlouva	tonometr	500,00
Nejmenovaný dárc	tonometr digit.	200,00
Nejmenovaný dárc	televize Sencor	1 000,00
Nejmenovaný dárc	radio BESTAR RR 5200	500,00
Nejmenovaný dárc	překapávač Elektrolux	1 000,00
Nejmenovaný dárc	Lampička Brilium	100,00
Švadlenka Jiří Chrudim II/576	stolek Porto	499,00
Švadlenka Jiří Chrudim II/577	stolek Porto	499,00
Švadlenka Jiří Chrudim II/578	židle Termoli	500,00
Švadlenka Jiří Chrudim II/579	židle Termoli	500,00
Nejmenovaný dárc	sendvičovač Fine Line	700,00
Nejmenovaný dárc	topinkovač Solac	800,00
Nejmenovaný dárc	ventil-průtokoměr ME 103	900,00
Nejmenovaný dárc	radio Roadstar-3 Band	500,00
Nejmenovaný dárc	radio Samsung	500,00
Nejmenovaný dárc	překapávač NOKM	500,00
MUDr. Kasal David prim.	trouba mikrovl. DEAWO	1 699,00
Nejmenovaný dárc	glukometr	1 000,00
Nejmenovaný dárc	tonometr rtuťový modrý	1 000,00
Nejmenovaný dárc	tonometr rtuťový	1 000,00
Pfizer s.r.o.	vozik vizit. bílý	11 361,90
Pfizer s.r.o.	vozik vizit. oranžový	11 361,90
Pfizer s.r.o.	vozik vizit. bříza	11 361,90
Pfizer s.r.o.	vozik vizit. buk	11 361,90
Nejmenovaný dárc	matrace molit. ant. s omyv. potahem zelená	1 000,00
Nejmenovaný dárc	křeslo odběr. PLAZMA	24 000,00
Nejmenovaný dárc	lůžko poloh. CLASSIC	33 708,00
Nejmenovaný dárc	lůžko poloh. CLASSIC	33 708,00

## 15. Závěr

**Skutečnosti, které nastaly až po skončení rozvahového dne a jsou významné:**

V období mezi rozvahovým dnem 31.12.2012 a datem zpracování výroční zprávy byla na jednání Zastupitelstva Pardubického kraje dne 27.2.2014 odsouhlasena fúze pěti nemocnic Pardubického kraje k rozhodnému dni 1.7.2014.



### **Předpokládaný budoucí vývoj:**

Základní koncepcí podnikatelské činnosti Chrudimské nemocnice, a.s. v letech 2014-2017 bude zachování rozsahu a kvality poskytované zdravotní péče při dosažení schváleného výsledku hospodaření.

Základní koncepce je předkládaná v souladu s rozpracovanými úkoly, které plynou ze schváleného plánu stabilizace čtyř nemocnic akutní péče a je v souladu se Střednědobou koncepcí Pardubického kraje pro zdravotnictví.

Kvalitním procesním řízením a s maximální péčí o uspokojování potřeb klientů nemocnice nadále budeme upevňovat velmi dobré jméno společnosti, a to vše v souladu s důrazem na efektivitu zdravotních a nezdravotních činností. Nadále hledáme ty oblasti zdravotní péče, kde jsme schopni poskytovat komplexní a vysoce profesionální služby.

Budeme i nadále užívat a rozvíjet ty informační systémy, které na bázi výnosové a nákladové analýzy zajistí optimalizovat strukturu poskytované zdravotní péče.

Veškerý důraz bude nadále kladen na budování profesionálních lékařských týmů na všech zdravotnických odděleních, na systematickou přípravu ostatních zdravotnických pracovníků na proces akreditace nemocnice dle SAK. Hlavním cílem udržení akreditace bude zajistit kompetentnost a zvýšení kvality práce zaměstnanců.

Navážeme na příznivé vnímání Chrudimské nemocnice, a.s. z pohledu pacientů, zejména pro maximální zájem personálu o problémy spojené se zdravotní péčí, včetně bezpečnosti podávaných informací, opět rozšíříme služby klientům, které nesouvisí přímo s jejich léčbou, tak aby bylo vytvořeno v nemocnici klidné a k léčbě příznivé prostředí.

Nadále budeme tradičně zvyšovat úroveň zdravotní péče v oblastech břišní chirurgie zejména zaměřené na chirurgii miniinvazivní, v oblasti cévní chirurgie, traumatologie, neinvazivní kardiologie, gastroenterologie, porodní a novorozenecké péče.

V návaznosti na rozšíření chirurgických oborů byl sestaven plán investic na r. 2013, který předpokládá především obnovu stávajících technologií.

Management využije všech nástrojů k optimalizaci administrativně správních nákladů, ke zvyšování výkonnosti s důrazem na zvýšení úhrad od zdravotních pojišťoven.

### **Výdaje na činnost v oblasti výzkumu a vývoje:**

Společnost ve sledovaném období nevytvořila na výzkum a vývoj žádné výdaje.

### **Aktivity v oblasti ochrany životního prostředí a pracovněprávních vztahů:**

V oblasti ochrany životního prostředí ve sledovaném období společnost podle zákona dodržovala nakládání s odpady.

V oblasti pracovněprávních vztahů byla v roce 2013 ratifikována kolektivní smlouva se všeobecným konsensem, týkající se oblasti odměňování zaměstnanců nemocnice a též dalších pracovně právních vztahů. Tato závazná norma obsahuje veškerá platová ujednání, zohledňuje oprávněné požadavky zaměstnanců na podmínky pro vykonávání práce vůči vedení nemocnice. Platnost kolektivní smlouvy přesahuje do roku 2014.

Postupně zavádíme do praxe nezávislé hodnocení podřízených nadřízenými a naopak.

### **Organizační jednotky v zahraničí:**

K datu ověření nebyly zřízeny.

MUDr. Vladimír Ninger, Ph.D., v. r.  
ředitel a člen představenstva  
Chrudimské nemocnice, a.s.

Ing. Petr Rudzan  
člen představenstva

Příloha:

1. Účetní závěrka: Rozvaha, Výkaz zisku a ztráty, Příloha, Peněžní tok, Změna kapitálu
2. Zpráva o vztazích
3. Zpráva auditora